



INSTITUTO ÁGUA
E SANEAMENTO

Relatório Institucional 2023

INSTITUTO ÁGUA E SANEAMENTO (IAS)

Coordenação Executiva

Marussia Whately
DIRETORA EXECUTIVA

Eduardo Caetano
COORDENADOR DE GESTÃO EXECUTIVA

Moisés Pangoni
COORDENADOR DE GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Conselho Deliberativo

Beatriz Bracher
Gisela Moreau
José Marcelo Zacchi
Karla Bertocco (ATÉ ABRIL DE 2023)
Mariana Moreau

Conselho Fiscal

Fábio Massami Endo
José Carlos dos Santos

Equipe

Arminda Jardim
Carlos de Nicola (ATÉ ABRIL DE 2023)
Camila Fiuza (ATÉ FEVEREIRO DE 2023)
Camilo Rocha (A PARTIR DE SETEMBRO DE 2023)
Cristina Sena (ATÉ JUNHO DE 2023)
Eduardo Caetano
Mariana Clauzet
Mariana Sister
Marussia Whately
Moisés Pangoni
Paula Pollini

Apoiadores institucionais

Instituto Galo da Manhã



Associação Bem-Te-Vi Diversidade



ÍNDICE

INTRODUÇÃO	PAG. 04
MARCOS IMPORTANTES DE 2023	PAG. 06
O monitoramento constante dos avanços no saneamento	PAG. 07
As participações do IAS em eventos do setor	PAG. 08
Mobilização e resultados na Conferência sobre a Água da ONU	PAG. 09
Arte, ativismo e debates no Dia Mundial do Banheiro	PAG. 10
Conversas sobre saneamento básico	PAG. 10
Imagens que trazem inspiração	PAG. 11
Intervenção urbana que gera conscientização	PAG. 12
Levando saneamento a escolas em Marajó	PAG. 13
Um podcast para falar sobre saneamento básico	PAG. 13
Participação em colegiados e redes	PAG. 14
Sanitation and Water for All (SWA)	PAG. 14
Grupo de Trabalho da Sociedade Civil da Agenda 2030	PAG. 14
Observatório do Clima (OC)	PAG. 15
IAS EM NÚMEROS	PAG. 16
CLIPPING IAS	PAG. 18
Entrevistas	PAG. 19
Citações	PAG. 19
RESUMO FINANCEIRO	PAG. 22



Introdução

O Relatório Institucional 2023 do Instituto Água e Saneamento (IAS) apresenta um resumo das suas principais ações. Em 2023, o IAS cresceu na sua atuação junto à sociedade civil e ao governo federal, obtendo reconhecimento para seguir como uma organização de referência em saneamento, que tem como missão somar esforços para a universalização do acesso à água e ao esgotamento sanitário no Brasil.

As ações realizadas ao longo do ano fecham o ciclo de resultados positivos e que respondem ao compromisso com os macro-resultados definidos no Planejamento Trienal 2021-2023: (i) Estruturação organizacional e amadurecimento institucional; (ii) IAS se torna referência no tema saneamento; (iii) IAS ganha legitimidade e reconhecimento por sua capacidade de articulação.

Em 2023, o IAS seguiu relevante no campo do saneamento, algo evidenciado pelas participações em eventos de entidades de relevo como IPEA (Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada), IEA USP (Instituto de Estudos Avançados da Universidade de São Paulo), ABES (Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental), CNM (Confederação Nacional de Municípios) e AESBE (Associação Brasileira das Empresas Estaduais de Saneamento).

As plataformas Municípios e Saneamento e Observatório do Marco Legal somaram 300 mil visitantes únicos, 57% mais que no ano anterior. O IAS também serviu como fonte para veículos como Valor Econômico e Folha de São Paulo, além de publicações locais.

Referente a iniciativas de articulação, o destaque do ano foi a mobilização liderada pelo IAS para que o governo brasileiro enviasse uma delegação para a Conferência sobre a Água da ONU (22-24 de março). A ação foi realizada junto com 13 organizações que foram ao evento e outras 122 instituições que apoiaram a carta enviada ao MMA (Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima) e ao MRE (Ministério das Relações Exteriores). Outro destaque foi a realização do Dia Mundial do Banheiro Brasil pelo quarto ano consecutivo. Ao todo, 31 organizações se aliaram ao IAS em ações relacionadas ao DMB, incluindo ciclo de debates e intervenções realizadas pelo “ativista” Mundano nas ruas de São Paulo.

O ano foi marcado por importantes eventos nos campos da água, saneamento básico e temas transversais como mudanças climáticas e direitos humanos. Foi também um ano de ativismo, debates e mobilizações em torno da pauta do saneamento, urgente em um país onde metade da população segue sem acesso a esse serviço tão essencial. Que em 2024 sigamos avançando na luta pela universalização do saneamento.

The background is a solid teal color. Overlaid on this are several concentric, wavy lines that create a ripple effect, centered in the upper half of the image. These lines are a slightly darker shade of teal than the background.

Marcos importantes de 2023

O monitoramento constante dos avanços no saneamento

Em 2023, o IAS prosseguiu com seu monitoramento atento aos desdobramentos da lei 14.026/2020, a revisão do Marco Legal do Saneamento, incluindo a implementação de leis estaduais de regionalização, que em dezembro já tinham sido aprovadas por 23 unidades da federação.

[No site institucional do IAS](#) foram publicados conteúdos que resultam desse monitoramento como, por exemplo, o detalhamento dos decretos do governo federal e as mudanças na regulamentação do Marco Legal; a agenda de normas de referência da ANA (Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico); e o movimento dos estados acerca de suas regionalizações e instituição de governanças regionais. O site foi acessado por 23,6 mil usuários únicos ao longo do ano. A plataforma [Observatório do Marco Legal](#), de caráter mais técnico, disponibiliza dados e documentos relevantes à implementação das leis federal e estaduais, obtendo no ano 13 mil visitantes únicos.

[A plataforma Municípios e Saneamento](#), lançada em 2020 e atualizada periodicamente, é uma iniciativa do IAS que visa trazer mais clareza sobre os dados oficiais de saneamento básico dos 5.570 municípios do Brasil. Seu objetivo é disseminar informações para gestores públicos e cidadãos. A plataforma permite visualizar indicadores de cada município e comparar os principais índices com a situação estadual e nacional. O uso da ferramenta cresce anualmente: em 2023, alcançou a marca de 287 mil usuários, um aumento de 57% em relação ao ano anterior.

Como parte dos seus esforços de monitoramento, o IAS também [cobriu e analisou em seu site](#) os decretos federais que regulamentam o Marco Legal de 2020. Revisados pelo governo federal depois de enfrentar resistência no Congresso Nacional, foram publicados em julho de 2023, encerrando parcialmente uma polêmica que vinha se arrastando desde o início do governo Lula em torno de mudanças no setor.

Os decretos 11.598/2023 e 11.599/2023 organizam conceitos, ampliam prazos e revisam metodologias de comprovação de capacidade econômico-financeira. A nova redação dos decretos tem como uma de suas justificativas garantir a possibilidade de que empresas, municípios e estados que não cumpriram prazos e requisitos anteriores obtenham financiamento com recursos da União.

As participações do IAS em eventos do setor

Em muitas das iniciativas realizadas ao longo de 2023 no setor, o IAS teve a oportunidade de participar e contribuir como palestrante em eventos promovidos por instituições de referência. Houve uma diversidade estimulante de eventos, abordagens, pautas e discussões.

Na XXIV edição da [Marcha a Brasília em Defesa dos Municípios](#), também conhecida como Marcha dos Prefeitos, realizada entre 27 e 30 de março de 2023, o IAS participou de uma mesa onde se discutiu os desafios dos municípios frente ao Marco Legal de Saneamento Básico. A organização foi da CNM (Confederação Nacional de Municípios).

No mês de maio, o IAS participou do [32º Congresso Brasileiro de Engenharia Sanitária e Ambiental](#), realizado pela ABES (Associação Brasileira de Engenharia Sanitária e Ambiental), que debateu temas como saneamento ambiental, os desafios para a universalização e a sustentabilidade. O evento ocorreu de 21 a 24 de maio, em Belo Horizonte.

O Instituto [contribuiu com um balanço](#) sobre avanços e retrocessos da implementação do Marco Legal em cada unidade federativa do país em um artigo veiculado no BRUA (Boletim Regional, Urbano e Ambiental), do IPEA (Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada), lançado em julho. O IAS também participou do [seminário de lançamento](#) desta edição do BRUA.

Os desafios para a universalização do saneamento nos municípios de pequeno e médio porte de São Paulo foram tema do Simpósio [“Para além da análise superficial no Saneamento Básico”](#), realizado no Instituto de IEA-USP (Estudos Avançados da Universidade de São Paulo), em 3 de agosto, com participação do IAS.

Na Virada Sustentável, o IAS [mediou uma conversa entre a ministra do MMA](#), Marina Silva, e o “homem da água da Índia”, Rajendra Singh. Realizada em setembro de 2023, foi a 13ª edição do evento. O IAS [levou Singh](#) e o ambientalista [Martin Winiecki](#), do Projeto Tamera, também palestrante na Virada, para um passeio de barco pela represa do Guarapiranga, um dos maiores mananciais da cidade de São Paulo.

Assista às entrevistas:



Água é clima. Clima é água - IAS entrevista Rajendra Singh



A conexão com a natureza foi quebrada - IAS entrevista Martin Winiecki

Também em setembro, o IAS participou do [curso “Saneamento em Favelas”](#), entre os dias 14 e 16 de setembro. Realizado pelo Instituto de Ensino e Pesquisa Insper com apoio do Instituto Galo da Manhã, da consultoria Diagonal e da Ankara Engenharia, a iniciativa aproximou profissionais do setor e promoveu importantes debates sobre o tema.

A agenda ambiental foi destacada pelo IAS no [Seminário Nacional AESBE \(Associação Brasileira das Empresas Estaduais de Saneamento\) 39 anos](#), realizado em Brasília entre 29 de novembro e 1 de dezembro. A participação foi no painel “Agenda ESG (Environmental, Social and Governance) no setor de saneamento”, em 30 de novembro.

Mobilização e resultados na Conferência sobre a Água da ONU

A Conferência sobre a Água da Organização das Nações Unidas (ONU) 2023, realizada na sede da ONU, em Nova York, entre os dias 22 e 24 de março, foi um evento histórico. A última conferência da ONU dedicada à água tinha acontecido em 1977.

Junto a parceiros, o IAS levou ao governo a demanda de uma participação oficial à altura do evento. O MMA, junto com o MRE, [enviou uma delegação oficial](#), encabeçada pelo secretário-executivo João Paulo Capobianco. No evento, mais de 700 compromissos voluntários foram feitos na Agenda de Ação pela Água. [O IAS registrou, juntamente com 13 parceiros](#), o compromisso “Somar Esforços para a Universalização do Saneamento no Brasil”.

Na Conferência, as organizações da sociedade civil encaminharam manifestos importantes, como o [Manifesto Justiça da Água](#), que já reuniu 560 mil assinaturas pedindo ao governo brasileiro que garanta o Direito Humano à Água; e o [Manifesto das Mulheres pela Água](#), lançado pela Rede das Mulheres de Língua Portuguesa pela Água.

Arte, ativismo e debates no Dia Mundial do Banheiro

Com o mote de “Acelerando a Mudança” (Accelerating Change), o Dia Mundial do Banheiro de 2023 foi celebrado em 19 de novembro. No Brasil, o IAS e uma robusta rede de parceiros [se engajaram em uma campanha](#) para difundir a data e os temas que ela representa, uma oportunidade de jogar luz e debater o enorme déficit de acesso ao saneamento básico que persiste no mundo.

Entre as ações organizadas pelo IAS está a manutenção e atualização de um [site especial](#) dedicado a trazer dados sobre as lacunas do saneamento, uma intervenção artística na cidade de São Paulo com o “ativista” Mundano, um ciclo de debates com profissionais do setor organizado junto com a [Rede Saneamento Tem Solução](#) e três novos episódios da série de vídeos “Saneamento Tem Solução! Série Projetos e Iniciativas”, sobre ações que procurem levar acesso a todas as pessoas em todos os territórios.



CONVERSAS SOBRE SANEAMENTO BÁSICO

Nos dias 22 e 23 de novembro, foram realizados seis debates reunindo uma diversidade de atores da área, entre ativistas, acadêmicos, técnicos e representantes de empresas, poder público e organizações. Os temas incluíram mudanças climáticas, soluções tecnológicas, saneamento rural e banheiros públicos, entre outros. Ao todo participaram 26 debatedores durante a programação, online e gratuita.

Assista aos vídeos das mesas:



Saneamento Rural: Panoramas e Desafios nos Distintos Brasis



Universalização do Saneamento frente às Mudanças Climáticas



Mais e Melhores Dados: Conhecer para Resolver



Banheiros Públicos – Responsabilidade de quem e Como Financiar



O Esgotamento Sanitário nas Áreas Urbanas Precarizadas



Tecnologias Colaborando com o Saneamento



IMAGENS QUE TRAZEM INSPIRAÇÃO

A série de vídeos [Projetos e Iniciativas](#) já contava com 13 projetos, registrados e divulgados nas edições anteriores do DMB. Em 2023, foram produzidos três novos vídeos inspiradores sobre projetos que mostram que o saneamento tem solução em todos os lugares.

Disponível no YouTube, a série destaca desafios e soluções inovadoras. Cada episódio traz narrativas inspiradoras de comunidades que lutam pela dignidade e saúde proporcionadas pelo acesso a instalações sanitárias adequadas. São histórias de indivíduos e organizações que unem forças para enfrentar a crise global de saneamento por meio de abordagens sustentáveis que visam um futuro mais limpo. Narrativas comoventes de luta, entrevistas com especialistas e imagens impactantes compõem “Saneamento tem Solução”, um material que ajuda a vislumbrar caminhos para um mundo onde o acesso a instalações sanitárias seguras não é mais uma meta distante.



Ninho Social – Acesso à higiene para população em situação de rua



Sapiência Ambiental / Kuaray Oua – Saneamento em aldeia indígena Guarani



Projeto WASH / Habitat Brasil – Melhorias habitacionais com foco em banheiros

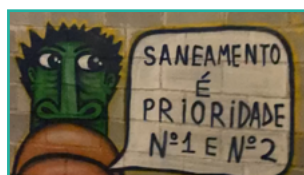


INTERVENÇÃO URBANA QUE GERA CONSCIENTIZAÇÃO

Nos dias que precederam o Dia Mundial do Banheiro, em 19 de novembro, paulistanos foram surpreendidos com tampas de privada afixadas em postes, cestos de lixo e árvores.

Em cada uma das tampas decoradas, havia um QR Code por onde se chegava no site preparado pelo IAS especialmente para a data, com dados sobre as aberrantes lacunas do saneamento básico no país.

Customizadas e espalhadas pelo artista Mundano, as tampas fizeram parte da campanha realizada pelo IAS para promover o Dia Mundial do Banheiro em 2023. Foi uma maneira divertida de compartilhar com a população nas ruas a data, seu conceito e o mote deste ano, “Acelerando a Mudança”. O vídeo feito por Mundano sobre a ação ultrapassou as 75 mil visualizações no Instagram em apenas 10 dias.



Campanha do Dia Mundial do Banheiro em parceria com Mundano

Levando saneamento a escolas em Marajó

Junto com outras organizações, o IAS participou do projeto [Saneamento nas Escolas - Piloto no Marajó](#), que leva soluções de acesso à água e ao esgotamento sanitário para cerca de 460 escolas de até 50 alunos na Ilha de Marajó, no Pará. A iniciativa é coordenada pela HPH (Habitat Para a Humanidade Brasil) e tem previsão de durar três anos.

Além do IAS, participam a FASE (Federação de Órgãos para Assistência Social e Educacional), a Cáritas Brasileira – Regional Norte II e a Coordenação das Associações das Comunidades Remanescentes de Quilombos do Pará – Malungu. O financiamento vem do Fundo Socioambiental do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social).

Por meio de sua equipe técnica, o escopo do IAS foi apoiar o planejamento e a execução das atividades técnicas de diagnóstico e realizar a análise de dados, majoritariamente dos dados físicos das escolas.

Um podcast para falar sobre saneamento básico

Em maio, o IAS estreou [o piloto do podcast Diálogos IAS](#), um espaço para conversas aprofundadas sobre água, saneamento e temas transversais. A primeira edição contou com a participação de Léo Heller, coordenador de Cooperação Internacional no ONDAS (Observatório Nacional dos Direitos à Água e ao Saneamento) e que foi relator especial da ONU para o direito humano à água e ao esgotamento sanitário, entre 2014 e 2020. A conversa abordou a Conferência sobre a Água da ONU realizada em março.

O episódio seguinte entrevistou o ambientalista João Paulo Capobianco, atual secretário-executivo do ministério do MMA, para falar sobre água e saneamento na pauta climática da pasta.

O programa mais recente trouxe uma conversa com Samuel Cavalcante, analista técnico de Políticas Sociais da Secretaria Nacional de Saneamento Ambiental do Ministério das Cidades. Na pauta, a revisão do Plansab (Plano Nacional de Saneamento Básico) no âmbito do Ministério.



Léo Heller: A Conferência sobre a Água da ONU e seus desdobramentos



João Paulo Capobianco: Água, saneamento e direitos na pauta climática do MMA



Samuel Cavalcante: O Plansab no âmbito do Ministério das Cidades

Participação em colegiados e redes



SANITATION AND WATER FOR ALL (SWA)

Em janeiro, o IAS se juntou à Sanitation and Water for All (SWA; Saneamento e Água para Todos, em português). A SWA é uma aliança global e multissetorial, criada em 2010, ligada à Organização das Nações Unidas (ONU) que reúne governos, sociedade civil organizada, setor privado, instituições de pesquisa e comunidade filantrópica em torno da universalização do acesso de qualidade à água, saneamento e higiene. Sua missão é eliminar as desigualdades no acesso aos direitos humanos à água e ao saneamento – elevando a vontade política, assegurando a boa governança, e ajudando a otimizar o financiamento.



GRUPO DE TRABALHO DA SOCIEDADE CIVIL DA AGENDA 2030

O IAS integra este GT desde 2020 e coordenou em 2023 o capítulo que trata do ODS 6 (Objetivo de Desenvolvimento Sustentável), relacionado à água e saneamento, do [VII Relatório Luz da Sociedade Civil da Agenda](#)

[2030](#) de Desenvolvimento Sustentável Brasil. Além do IAS, outras 40 organizações da sociedade civil participaram da elaboração do estudo, que constatou que o Brasil retrocedeu em mais de 60% das metas que integram os 17 ODS.

O documento foi lançado em 25 de setembro, em uma cerimônia na Secretaria-Geral da Presidência da República, em Brasília, com a participação de ministérios, institutos públicos e representantes da sociedade civil.



OBSERVATÓRIO DO CLIMA (OC)

Em decorrência de seu protagonismo no âmbito da Conferência sobre a Água da ONU, o IAS foi convidado [a integrar o Observatório do Clima](#), rede criada em 2002 para reunir organizações da sociedade civil para discutir mudanças climáticas.

A motivação para a adesão foi o potencial do IAS em aportar à rede conhecimentos sobre a temática água, saneamento e adaptação climática. Em abril, o Instituto participou do encontro de planejamento estratégico 2023-2026 da rede, com representantes de outras 93 organizações.



IAS em números

+50

artigos, vídeos
e podcasts
lançados

75mil

visualizações das
ações de ativismo
(em parceria com o
artista Mundano)

3

redes da
sociedade civil
com representação
institucional do IAS

31

parceiros e
apoadores no
Dia Mundial do
Banheiro 2023

15mil

usuários únicos
da plataforma
Observatório e Painel
do Marco Legal do
Saneamento

287mil

usuários únicos ao
site Municípios e
Saneamento

8

participações em
eventos e publicações
do setor

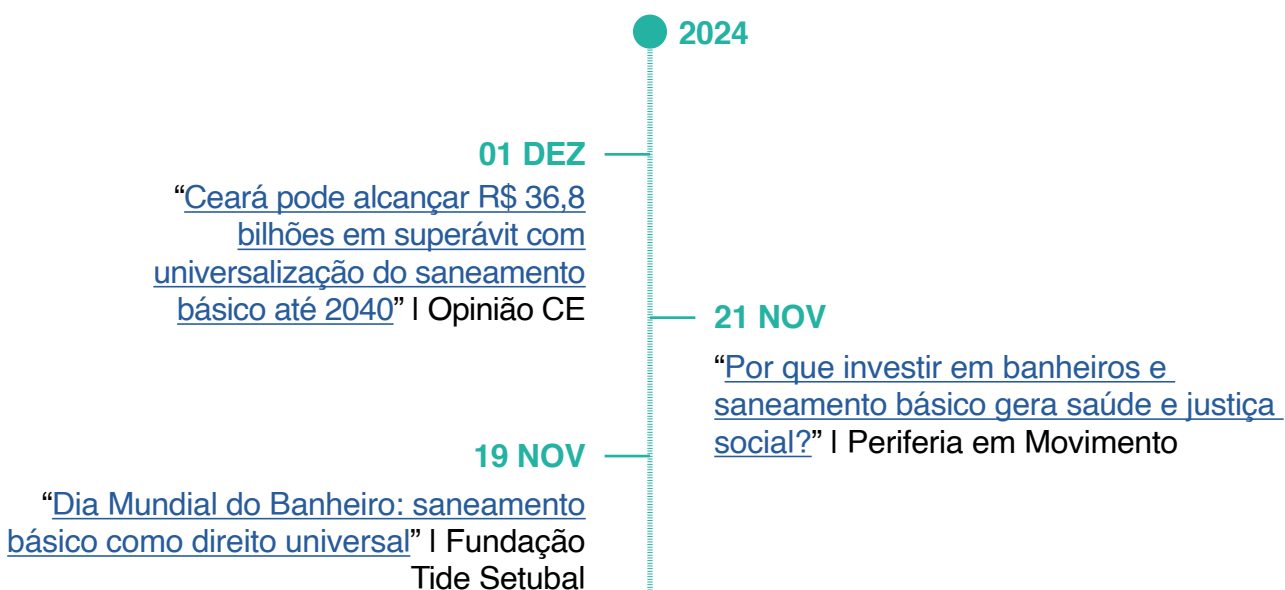


Clipping
IAS

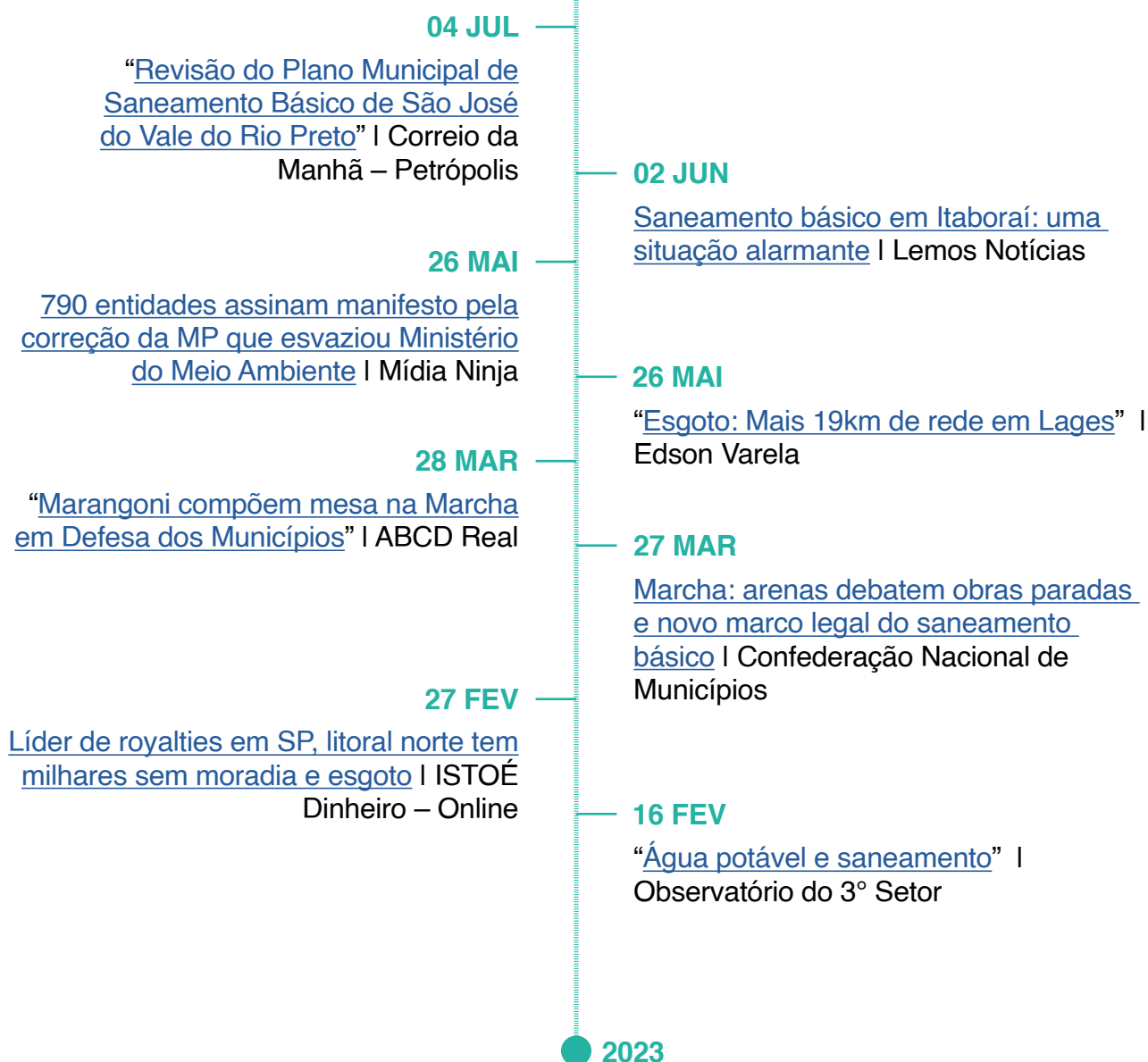
Entrevistas



Citações



	13 NOV	“Tampas de privadas serão espalhadas por SP para alertar sobre falta de saneamento no país” Folha de S. Paulo
18 OUT		“Alunos da rede pública estadual desenvolvem projeto de purificação de água em Canindé” SEDUC - Secretaria de Estado da Educação, do Esporte e da Cultura
	14 OUT	“Enfrentando a crise climática e ambiental com saneamento” Portal Fórum
10 OUT		“Rio Preto da Eva vai racionar água devido à estiagem severa” Toda Hora
	01 OUT	“Primeiro de Outubro de 2023” Alan Dubner
29 SET		Marco legal do saneamento estimula projetos Valor Econômico
	18 SET	“Virada Sustentável: Com 26 painéis, ministra Marina Silva e Rajendra Singh, o Homem da Água da Índia, são destaques do Fórum, que acontece dia 22” Dica de Teatro
15 SET		“Com programação gratuita, 13ª Virada Sustentável acontece entre os dias 16 e 24 de setembro” TV Cultura
	05 SET	“13ª edição da Virada Sustentável tem nomes nacionais e internacionais em mais de 800 atividades” Envolverde
05 SET		“Executivo é questionado sobre possível regionalização dos serviços de saneamento” ID News Oficial
	19 AGO	“Campanha Pare o Tsunami de Plástico impulsiona Projeto de Lei que reduzirá poluição” JBA Notícias
17 JUL		“Altamira tem problemas com saneamento básico” Ambiente do Meio
	12 JUL	“Aprovada emenda de R\$ 1,8 milhão para famílias de baixa renda de Eirunepé” Portal do Amazonas





Resumo financeiro

R\$

ORIGEM DOS RECURSOS

Saldo anterior	388.259,74
Doações (Investimento Social Privado)	2.316.563,00
Prestação de serviços	454.960,00
Rendimento de aplicações financeiras	72.796,69
Total	3.232.579,43

APLICAÇÃO DOS RECURSOS

Rotinas e desenvolvimento institucional	
1. Pessoal	1.771.367,21
2. Despesas administrativas	195.917,61
3. Encontros e reuniões institucionais	18.204,28
4. Processo de sustentabilidade institucional e financeira	90.000,00
Iniciativas	
1. Monitoramento dos avanços do saneamento	69.950,05
2. Articulação em redes	80.674,47
3. Soluções para ampliar o acesso ao saneamento	292.880,00
4. Diálogos IAS	1.430,00
5. Dia Mundial do Banheiro	74.287,59
Outras	
1. Impostos (ITCMD, ISS, IRRF)	117.146,49
Total	2.711.857,70

FUNDO RESERVA

Saldo anterior	194.593,91
Aportes no ano	45.981,28
Rendimento de aplicações financeiras	28.019,77
IRRF e IOF	-7.477,44
Total do Fundo	261.117,52

RESULTADO FINANCEIRO 259.604,21

Notas:

O saldo de R\$ 259.604 foi transportado para o exercício de 2024.

O relatório da auditoria sobre as demonstrações contábeis está disponível em aguaesaneamento.org.br/transparencia.

Relatório Institucional 2023



INSTITUTO ÁGUA
E SANEAMENTO